

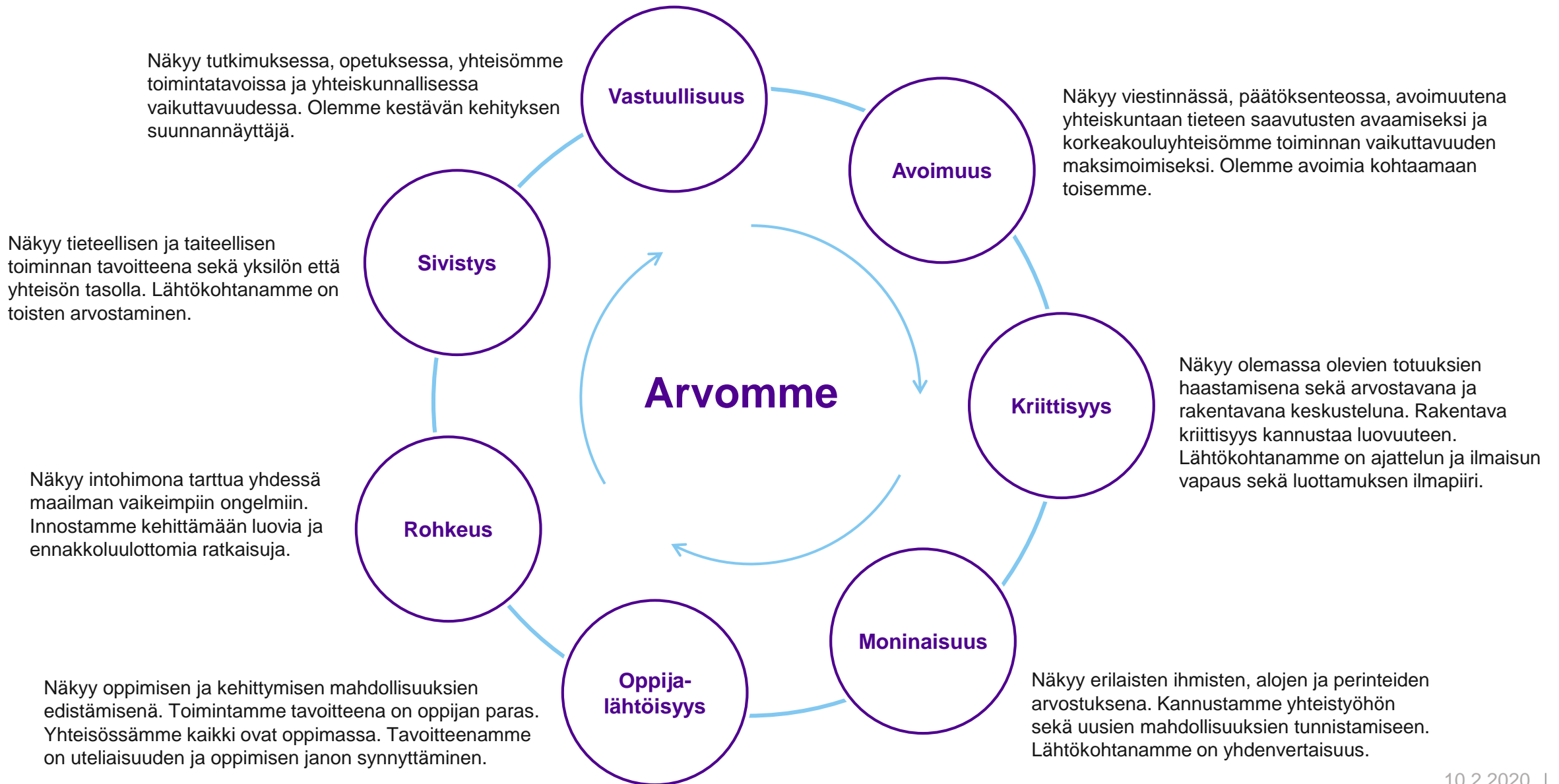


Ihminen ratkaisee. Human Potential Unlimited.

Tampereen yliopiston strategia 2030

Hallituksen vahvistama 10.2.2020

Tampereen yliopiston arvot



Tampereen yliopiston strategian pohjana

Tampereen korkeakoulu yhteisön strategia *Vaikuttavuutta yhdessä*

Tampereen korkeakoulu yhteisön tutkimuksen ja koulutuksen strategiat

Tampereen korkeakoulu yhteisön strategia

Vaikuttavuutta yhdessä

Teemme työtä yhteiskunnan suurimpien haasteiden ratkaisemiseksi ja uusien mahdollisuuksien luomiseksi

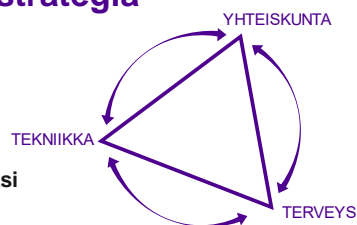
johtotähtinä

- huippututkimuksen ja innovaatioiden yhdistäminen
- monitieteinen oppiminen ja elinikäinen kumppanuus
- ainutlaatuinen elinkeinoelämän ja julkisen sektorin soveltamisosaaminen

Saavutamme Tampereen korkeakoulu yhteisön päämäärät ja

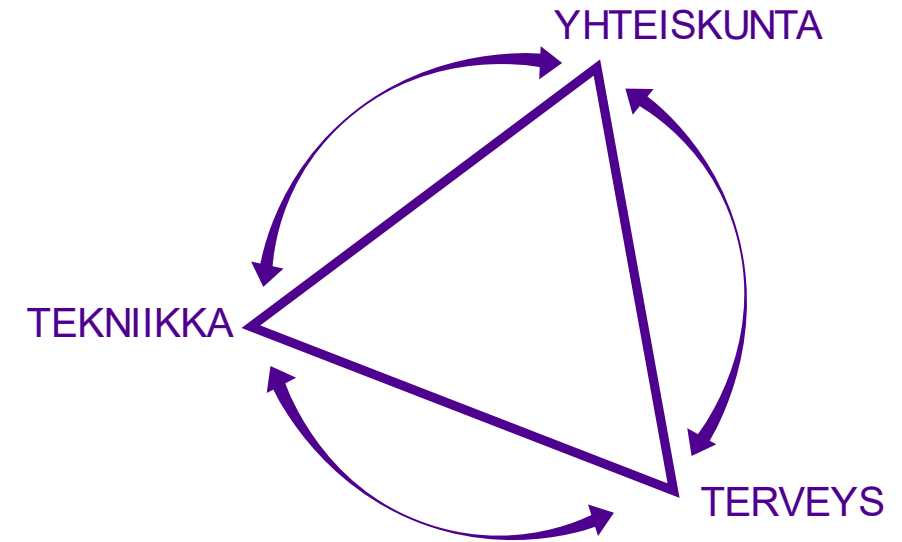
teemme yhteisöstä kansainvälisesti vetovoimaisen toteuttamalla kolme läpimurtoa:

- Vahvistamme merkittävästi kansainvälistä yhteistyökulttuuria ja luomme digitaalisen kampuksen
- Synnyttämme uusia työtapoja ja murramme rajoja kaikessa toiminnassamme
- Vaikutamme mitattavasti yhteiskunnan kestävään uudistumiseen



TOIMINTAMME TARKOITUS

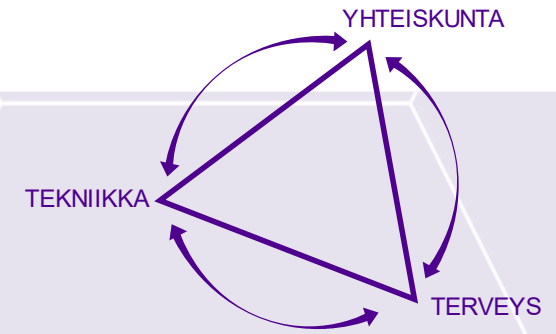
Rakennamme yhdessä kestävää maailmaa



- Uusi monialainen yliopistomme kytkee yhteen tekniikan, terveyden ja yhteiskunnan tutkimuksen ja koulutuksen.
- Teemme kumppaniemme kanssa yhteistyötä, joka perustuu vahvuusalueillemme sekä uudenlaisille tieteenalojen yhdistelmille ja niiden soveltamisosaamiselle.
- Luomme ratkaisuja ilmastonmuutokseen, luontoympäristön turvaamiseen sekä yhteiskuntien hyvinvoinnin ja kestävyuden rakentamiseen.

Työmme perusta on jatkuva pyrkimys uuteen tietoon ja tieteellisiin läpimurtoihin.

Perustutkimuksesta nousee uusia alueita:

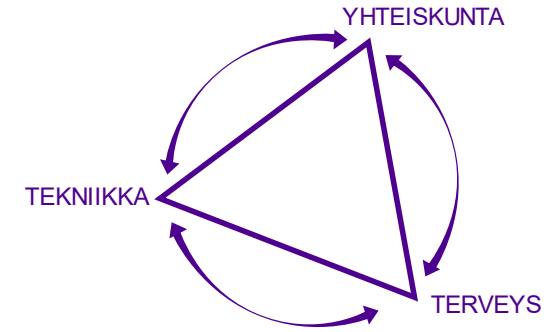


**HYVINVOINNIN
HUOMINEN**

**KESTÄVÄ
KAUPUNKI**

**PELILLISYYS JA
LAAJENNETTU
TODELLISUUS**

**VALON JA
KUVAN
VALLANKUMOUS**



Löydämme uudenlaisia ratkaisuja terveydestä ja hyvinvoinnista huolehtimiseen – pohjana yhteiskuntien muutoksen ymmärtäminen.

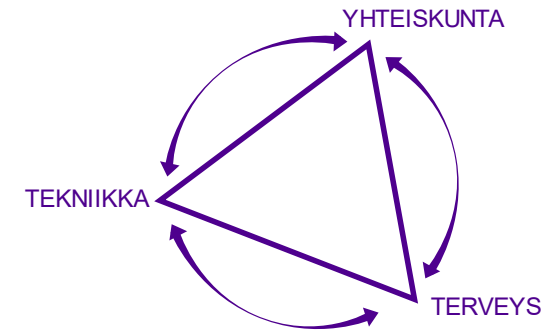
HYVINVOINNIN HUOMINEN

Väestön ikääntyminen lisää tarvetta terveyden ja hyvinvoinnin tukemiselle, mutta samalla se vähentää voimavaroja. Eriarvoistuminen ja hyvinvointiongelmien kasaantuminen lisäävät syrjäytymistä ja uhkaavat yhteiskuntien tasapainoista kehitystä. Terveyden ja hyvinvoinnin järjestelmien uudistamiseen tarvitaan laajaa tietopohjaa sekä uusia älykkäitä toimintamalleja, joissa kansalaisyhteiskunnan, yrity maailman ja julkisen hallinnon toimijat yhdistävät voimansa.

Tampereen yliopisto tuo terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen uutta ajattelua kytkemällä teknologian mahdollisuudet lääketieteen, yhteiskunnan, talouden ja johtamisen perustutkimukseen ja asiantuntijuuteen. Monialaisuuden vahvuudet ovat jo nähtävissä esimerkiksi lääketieteellisen tekniikan ja gerontologian tutkimuksessa.

Tutkimuksemme tuloksena otetaan käyttöön uusia teknologioita ja palvelujärjestelmiä yhdessä kumppaniemme kanssa. Tavoittelemme ratkaisuja, joita voi hyödyntää koko maailmassa.

Luomme globaalisti käyttöönotettavia, ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestäviä yhdyskuntasuunnittelun ratkaisuja – laboratoriona kasvava kaupunki.

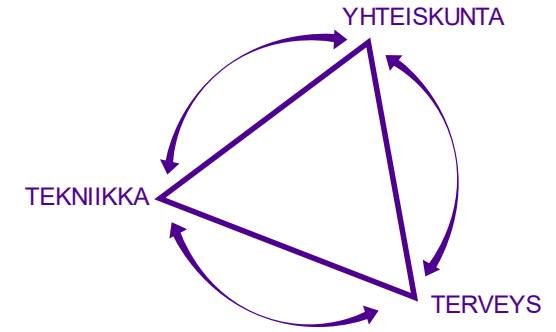


KESTÄVÄ KAUPUNKI

Yhä suurempi osa väestöstä asuu kaupungeissa. Kaupunkikehityksen kestävyydellä on ratkaiseva rooli luontoympäristön ja hyvinvointiyhteiskunnan tulevaisuuden kannalta.

Luonnon resursseja säästävät läpimurrot ovat välttämätön kestävyiden edellytys. Systeminen muutos voi toteutua vasta, kun uudet teknologiset ratkaisut ja toimintatavat ovat ihmisten ja organisaatioiden arjessa ja kaupunkikehityksen politiikoissa. Tämä edellyttää teknologian ja instituutioiden yhteensovittamista ja laajaan tietopohjaan tukeutuvaa analyysiä.

Tampereen yliopistolla on korkeatasoista osaamista kaupunkikehityksen, organisaatioiden johtamisen, kulttuurin, rakennetun ympäristön, energiaratkaisujen, digitalisoituvan teollisuuden ja ympäristöpolitiikan alueilla. Yhdessä Tampereen kaupungin kanssa luomme ja otamme käyttöön uusia digitaalisten palvelujen ja kiertotalouden ratkaisuja osana yhdyskuntarakenteen muutosta. Paikallisilla kehitysprosesseilla luomme harppauksia globaaleihin ratkaisuihin.



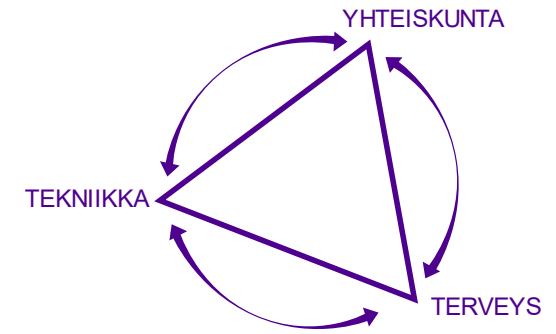
Valjastamme pelillisyyden ja laajennetun todellisuuden alustaksi ihmiskunnan suurten haasteiden ratkaisemiseen.

PELILLISYYS JA LAAJENNETTU TODELLISUUS

Pelillisuus ja laajennettu todellisuus ovat lisääntyvästi läsnä lähes kaikilla elämämme osa-alueilla, kuten kasvatuksessa, koulutuksessa, työssä ja terveydessä. Pelilliset ja laajennetun todellisuuden ympäristöt ja toimintatavat tukevat yksilöiden ja organisaatioiden yhteisöllisyyden, oppimisen, tuottavuuden, hyvinvoinnin ja motivaation rakentumista.

Tampereen yliopistolla on monitieteistä asiantuntijuutta kehittää ja hyödyntää laajasti pelillisyyden mahdollisuuksia. Tutkimuksemme on kansainvälisesti tunnustettua pelikulttuurien ja etiikan, pelipohjaisen oppimisen, terveyspelien, simulaatioiden ja laajennetun todellisuuden alueilla.

Luomme malleja, toimintatapoja ja teknologiaa, joilla pelit, pelillisuus ja laajennettu todellisuus voivat edistää vastuullisesti ihmiskunnan suurten haasteiden ratkaisemista. Tutkimuksemme ja opetuksemme tukevat myös alan merkittävää, kasvavaa innovaatio- ja liiketoimintaa.



Kehitämme valon hallintaan ja optisiin ilmiöihin perustuvia teknologioita, jotka mullistavat tulevaisuuden yhteiskuntia.

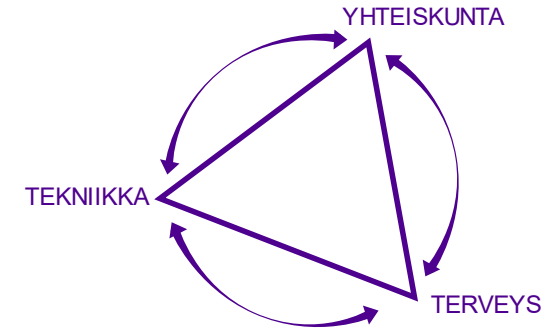
VALON JA KUVAN VALLANKUMOUS

Arkemme on riippuvainen valoon perustuvista teknologioista esimerkiksi tiedon käsittelyssä, energiatehokkuudessa ja kuvantamismenetelmissä. Tulevaisuudessa valon entistä parempi hallinta, uudet materiaalit ja konenäkö luovat perustan tarkoille ja kohteeseen kajoamattomille menetelmille, jotka ratkaisevat yhä uusia tieteen, teknologian ja yhteiskunnan ongelmia.

Tampereen yliopisto vastaa kansallisesta ftoniikan tutkimuksen ja innovaatioiden lippulaivasta. Lisäksi olemme johtava signaalinkäsittelyn ja kuvantamisen sekä näitä aloja tukevan fysiikan, materiaalitieteen ja matemaattisen mallinnuksen yliopisto.

Valon ja kuvan perustutkimuksestamme syntyy sovelluksia esimerkiksi lääketieteeseen, älyliikenteeseen, älykkäisiin koneisiin ja tähtitieteeseen. Tutkimuksemme tuottaa uutta liiketoimintaa, joka tukee perimmäistä tavoitettamme – kestäväää kehitystä.

Strategiaa tukevat toimenpiteet

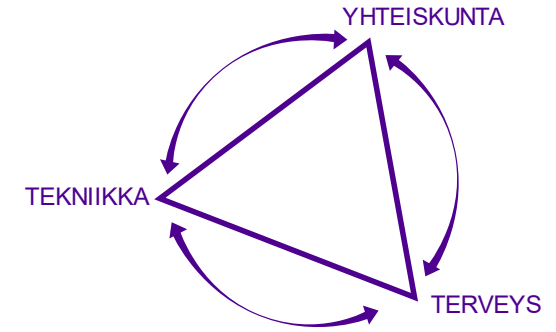


Tampereen yliopiston strategiaa tukevat toimenpiteet kohdistuvat erityisesti

- 1** tutkimuksen tieteelliseen laatuun ja vaikuttavuuteen,
- 2** koulutuksen laatuun ja vaikuttavuuteen,
- 3** kansainvälisen veto- ja pitovoiman vahvistamiseen sekä
- 4** korkeakoulukonsernin synergiaetujen rakentumiseen.

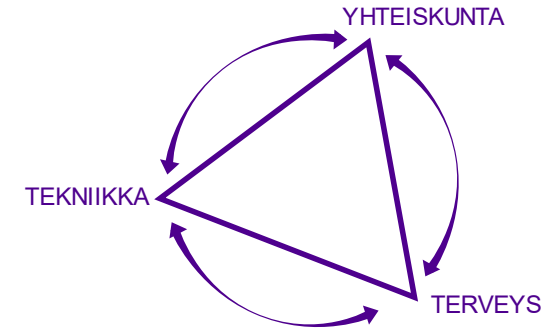
Uutena yliopistona toteutamme sopimuskaudella myös yhteisöä, työhyvinvointia ja osaamista vahvistavan henkilöstöohjelman ja luomme yhteistä toimintakulttuuria.

1 Tutkimuksen tieteellinen laatu ja vaikuttavuus



- **Vahvistamme tutkimuksemme tieteellistä laatua.**
 - Tuemme ulkoisilla arvioinneilla todennettua korkealaatuisinta tutkimustamme.
 - Integroimme avoimen ja vastuullisen tieteen toimintakulttuuriimme.
 - Investoimme tutkimusinfrastruktuureihin ja niiden avaamiseen.
- **Yhdessä tekemisemme perustuu tekniikan, terveyden ja yhteiskunnan tieteenalojen yhdistelmälle.**
 - Perustustutkimuksesta nousevalla osaamisellamme haemme ratkaisuja ilmastonmuutokseen, luontoympäristön turvaamiseen sekä yhteiskuntien hyvinvoinnin ja kestävyys rakentamiseen.
 - Käynnistämme tutkimusstrategiamme mukaisesti 4-5 nelivuotista monialaista, tieteenalarajat ylittävää tutkimusalustaa.
 - Tutkimusalustoihin suunnattavalla siemenrahoituksella tuemme tutkimushankkeiden kehittelyä ja käynnistämistä yhteistyössä kansainvälisten tutkimusryhmien ja tutkimuksen hyödyntäjien kanssa.
- **Monipuolistamme tutkimuksemme rahoituspohjaa ja kasvatamme erityisesti EU-rahoitustamme.**
 - Parannamme rahoitushakemustemme laatua ja hakeudumme entistä aktiivisemmin koordinoivan yliopiston rooliin.
 - Vaikutamme vahvemmin EU:n tutkimusrahoituksen linjauksiin.
- **Henkilöstö on yliopiston tärkein edellytys onnistua huippututkimuksessa.**
 - Tuemme valmiuksien rakentumista tutkijanuran käynnistämisessä ja uran eri vaiheissa.
- **Toimimme kiinteässä vuorovaikutuksessa ympäröivän yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa.**
 - Otamme yritykset ja sidosryhmät mukaan tutkimusprosessin eri vaiheisiin.
 - Tutkimusympäristömme edistävät yliopiston yhteistyötä yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioiden kanssa.

2 Koulutuksen laatu ja vaikuttavuus



• Uudistamme koulutusta.

- Vahvistamme tutkimuksen ja opetuksen tiivistä yhteyttä varmistamalla, että opettajamme tutkivat ja tutkijamme opettavat. Viemme tutkimuksen tulokset suoraan opetuksen ja oppimisen käyttöön.
- Käynnistämme tutkinto-ohjelmia ja opintokokonaisuuksia, jotka tuottavat tieteenalarajat ylittävää osaamista.
- Mahdollistamme tutkijanuralle suuntautumisen jo kandi- ja maisterivaiheessa.
- Kaikki opiskelijamme saavat perusteet kestäväan kehitykseen ja YK:n Agenda 2030:een liittyvistä teemoista.
- Vahvistamme opiskelijoiden työelämätaitoja sekä yhteyksiä työelämään.
- Otamme käyttöön vaihtoehtoisia opiskelijavalintatapoja.

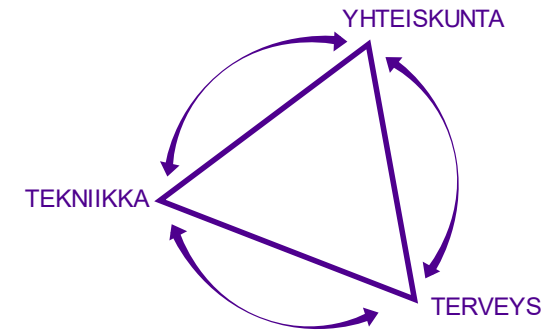
• Rakennamme ensiluokkaisen tuen oppimiselle ja opetukselle.

- Kehitämme opintojen ohjausta ja opiskelijoiden tukea opintojen sujuvuuden varmistamiseksi ja läpäisyn parantamiseksi.
- Tuemme opettajuutta sekä opettajien pedagogista kehittymistä ja uudistumista.
- Kehitämme oppimisympäristöjämme avoimiksi ja digitaalisuutta hyödyntäviksi.

• Toimimme kiinteässä vuorovaikutuksessa ympäröivän yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa.

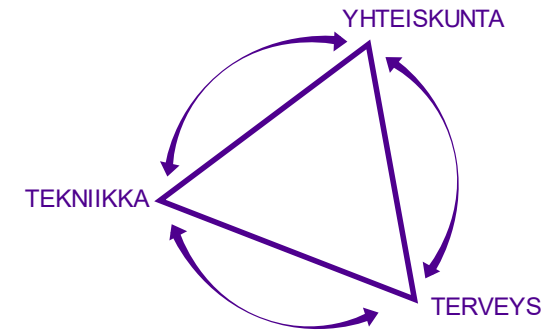
- Vastaamme alueellisiin osaamistarpeisiin verkostomaisella koulutuksella.
- Kehitämme yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisen osaamistarpeiden ennakointimallin, joka tukee jatkuvaa oppimista.
- Tarjoamme työelämässä toimiville joustavat mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen kehittämällä opetuksen toteuttamistapoja ja ohjausta.
- Tarjoamme alumneillemme elinikäisen kumppanuuden.

3 Kansainvälisen veto- ja pitovoiman vahvistaminen



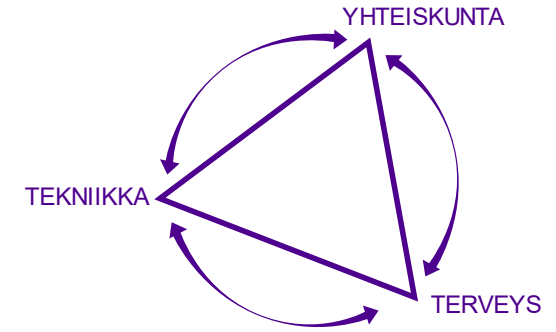
- **Vahvistamme kansainvälisyyttämme.**
 - Vahvistamme rekrytointimme kansainvälisyyttä tenure track -mallin avulla.
 - Tuemme yliopistoyhteisön jäsenten kansainvälistä liikkuvuutta ja vuorovaikutusta.
 - Lisäämme kansainvälistä tutkimusyhteistyötä ja luomme yhdessä muiden toimijoiden kanssa tukijärjestelmän kansainvälisten tutkijoiden ja heidän perheidensä asettumiselle Suomeen.
 - Parannamme entisestään kansainvälisten tutkinto-ohjelmiamme laatua ja vetovoimaa. Lisäämme kansainvälisten kandidaattiohjelmien valikoimaa.
 - Edistämme kansainvälisten opiskelijoiden integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan lisäämällä suomenkielen opintoja, luomalla työelämäyhteyksiä sekä kehittämällä palvelutarjoamaa yhteistyössä Tampereen kaupungin ja muiden toimijoiden kanssa
- **Vaikutamme eurooppalaisissa yliopistoverkostoissa.**
 - Hyödynnämme kansainvälisten yliopistoverkostojen tarjoamat mahdollisuudet tutkijaverkostojen rakentamisessa ja opetuksen kehittämisessä. Otamme valitsemissamme yliopistoverkostoissa aktiivisen roolin.
 - Pilottoimme tulevaisuuden verkostomaista eurooppalaista yliopistokoulutusta ECIU-yliopistoverkostossa.

4 Korkeakoulukonsernin synergiaetujen rakentuminen



- **Hyödynnämme monialaisen korkeakouluyhteisömme pedagogisen vahvuuden.**
 - Kehitämme koko korkeakouluyhteisön opiskelijoiden oppimista ja ohjausta sekä opetushenkilöstön pedagogista uudistumista tukevan toimintamallin ja Teaching and Learning Centre -keskuksen.
 - Kehitämme digipedagogiikkaa ja otamme käyttöön koulutuksen digitaalisia ratkaisuja.
 - Tarjoamme opiskelijoillemme ja henkilöstölle mahdollisuuden innovaatio-osaamisen ja yrittäjyyden kehittämiseen innovaatioalustojen avulla.
- **Hyödynnämme uuden korkeakouluyhteisömme ja konsernin synergiaedut kattavasti tutkimuksessa, koulutuksessa, yhteiskunnallisessa vuorovaikuttamisessa sekä tukipalveluissa ja kampuskehityksessä.**
 - Rakennamme konsernitason tukipalvelut tutkimuksen ja koulutuksen tueksi. Otamme käyttöön tutkimuksen, koulutuksen ja palvelujen yhteisiä tietojärjestelmiä.
 - Mahdollistamme henkilöstön joustavan liikkuvuuden ja vertaisoppimisen konsernin sisällä.
- **Tarkastelemme avoimesti mahdollisuuksia korkeakoulukonsernin laajentamiseen.**

Ihminen ratkaisee. Human Potential Unlimited.



- **Yhdessä tekeminen on toimintakulttuurimme perusta.**
 - Toimintatapamme tukevat eri alojen osaajien kohtaamisia ja nousevien tutkimus- ja koulutustarpeiden tunnistamista ja ideointia.
- **Rakennamme arvojemme mukaista toimintakulttuuria.**
 - Kohtaamme toisemme avarakatseisesti ja vaalimme jokaisen yhteisöömme kuuluvan osaamista ja hyvinvointia.
 - Käynnistämme henkilöstöohjelman, joka tähtää pitkäjänteiseen henkilöstöpolitiikkaan, jatkuvaan oppimiseen, henkilökohtaisen urakehityksen tukemiseen sekä apurahatutkijoiden kiinnittymiseen yhteisöön.
 - Vuosi 2020 on yliopistossamme työhyvinvoinnin teemavuosi.
- **Tarjoamme asiantuntevan tuen tutkimukselle, opetukselle ja oppimiselle.**
- **Olemme ylpeitä yhteisöemme onnistumisista ja osaamisista. Niistä rakentuu vaikuttavuutemme ja vetovoimamme.**
 - Kehitämme erilaisia tapoja kannustaa kokeiluihin ja tunnistaa, tunnustaa ja palkita onnistumisista. Tuomme onnistumiset näkyviin.

 Ihminen
ratkaisee.