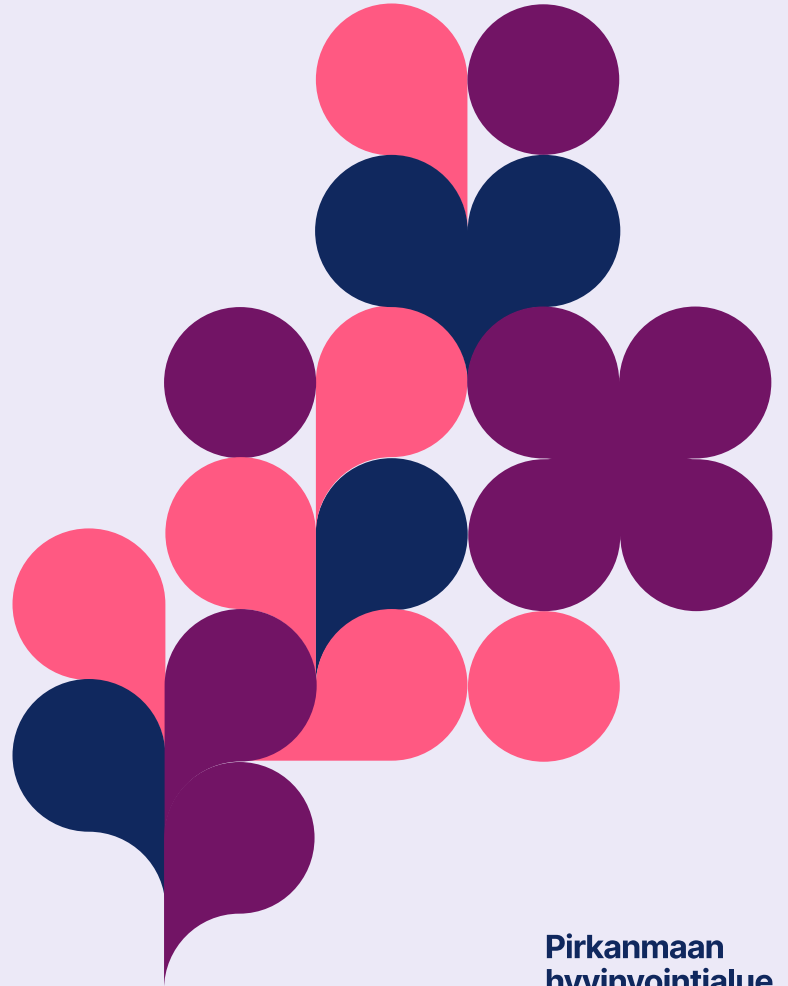


# Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelma vuosille 2023-2025



# Yhteistyöohjelman sisältö

## 1. Tausta

- 1.1 Lainsäädännölliset veloitteet hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteisön yhteistyölle
- 1.2 Yhteistyön osapuolet
- 1.3 Aikaisempi yhteistyö
- 1.4 Tahto TKIO-yhteistyölle
- 1.5 Yhteistyöohjelman laatiminen

## 2. TKIO-yhteistyön organisoituminen hyvinvointialueella

## 3. Korkeakoulu yhteistyön integroituminen hyvinvointialueen strategiaan ja sen toimeenpano-ohjelmaan

## 4. Pirkanmaan hyvinvointialueen korkeakoulu yhteistyö 2023-2025

- Yhteistyön painopisteet ja tavoitteet  
Toimenpiteet, seuraaminen ja mittarit

## 5. Liitteet



# 1. Tausta

Vaikuttavaa hyvinvointia Pirkanmaan hyvinvointialueen ja korkeakouluyhteisön TKIO-yhteistyöllä - vetovoimainen hyvinvointialue

- 1.1 Lainsäädännölliset veloitteet hyvinvointialueen ja korkeakouluyhteisön yhteistyölle
- 1.2 Yhteistyön osapuolet
- 1.3 Aikaisempi yhteistyö
- 1.4 Tahto TKIO-yhteistyölle
- 1.5 Yhteistyöohjelman laatiminen

# 1.1 Lainsäädännölliset velvoitteet hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteistyölle

Lainsäädännössä säädetään hyvinvointialueiden ja korkeakoulujen yhteistyöstä tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoimintaan liittyen.

- Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) säättää hyvinvointialueen vastuusta alueensa sosiaali- ja terveydenhuollon koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa, sekä toiminnan tavoitteista ja yhteistyöstä korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa.
- Terveydenhuoltolaki (1326/2010) säättää hyvinvointialueen roolista perusterveydenhuollon tutkimuksessa ja kehittämisessä sekä terveyskeskusten kehittämisestä, koulutuksesta ja tutkimuksesta. Laki säättää myös opetus- ja tutkimustoiminnan järjestämisestä hyvinvointialueella, sekä koulutuskorvauksista ja hyvinvointialueen tilojen käytöstä koulutus- ja tutkimustoimintaan. Lisäksi laki säättää yliopistotasaisen terveyden tutkimuksen rahoituksesta.
- Sosiaalihuoltolaki (1301/2014) säättää sosiaali- ja terveysalan harjoittelun ja koulutuksen korvauksista ja yliopistotasaisen sosiaalityön tutkimuksen rahoituksesta.
- Laki erikoissairaanhoidon lain 28 ja 29 §:n muuttamisesta (582/2022) säättää korkeakoulujen professorien ja muiden opettajien toimimisesta sairaalan viroissa tai toimihenkilöinä.

## 1.2 Yhteistyön osapuolet: Pirkanmaan hyvinvointialue

Hyvinvointialue vastaa alueensa tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoiminnasta julkisissa sosiaali- ja terveystaloudissa sekä pelastuspalveluissa. Hyvinvointialueen strategiassa ja sen toimeenpanossa näkyy sitoutuminen tutkimukseen, kehittämiseen ja koulutukseen.

Hyvinvointialueen tutkimuksen, kehittämisen, innovaatioiden ja osaamisen (TKIO) toimintaa toteutetaan hajautetulla, mutta keskitetysti TKIO-toimialueelta koordinoitulla toimintamallilla.

Hyvinvointialueella toimii Tampereen yliopistollinen sairaala Tays, joka tunnetaan laadukkaasta terveystieteellisestä tutkimuksesta kansallisesti ja kansainvälisesti. Hyvinvointialueella nykyistä tutkimustyötä laajennetaan tulevina vuosina uusiin osa-alueisiin ja vahvemmin perustasolle kuten sosiaalialaan ja perusterveydenhuoltoon.

Hyvinvointialue on sitoutunut opetussairaaloimintaan tarjoten ohjausta ja opetusta työharjoittelu- ja työssä oppimisen jaksoilla terveys- ja sosiaalialan opiskelijoille. Harjoittelupalvelujen lisäksi hyvinvointialue tuottaa alueen terveysalan ammattilaisille täydennys- ja jatkokoulutusta. Esimerkiksi kirurgian koulutuskeskus tarjoaa lääkäreille ja hoitajille mahdollisuuden opetella potilasturvallisuuden kannalta kriittisiä taitoja lähes aidossa tilanteessa.

Kehittämistyötä tehdään hyvinvointialueen kaikilla palvelulinjoilla sekä tuki- ja järjestämisspalveluissa jatkuvana kehittämisenä ja kehittämishankkeina.

Hyvinvointialueella innovaatiot nähdään laadukkaiden julkisten palveluiden sekä uudistumisen mahdollistajana. Yritysyhteistyötä tehdään TKIO-toiminnan kaikilla osa-alueilla.



## 1.2 Yhteistyön osapuolet: Tampereen korkeakoulu yhteisö

**Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu muodostavat monialaisen Tampereen korkeakoulu yhteisön**, jossa yhdistyy akateeminen koulutus, AMK-koulutus, tutkimus ja elinikäinen oppiminen. Yhteisössä toimitaan kaikilla tutkimuksen tasoilla perustutkimuksesta aina soveltavaan tutkimukseen ja palvelukonsepteihin saakka. Osaamiskärkinä ovat tekniikka, terveys ja yhteiskunta, joiden yhdistäminen on Tampereen korkeakoulu yhteisön vahvuus.

Tampereen korkeakoulu yhteisön strategisena tavoitteena on tehdä työtä yhteiskunnan suurimpien haasteiden ratkaisemiseksi ja uusien mahdollisuuksien luomiseksi. Korkeakoulu yhteisön organisaatorakenne tukee vahvuusalueitten jatkuvaa kehittämistä ja kehittymistä, niissä huipulle pääsemistä sekä osaamisalueiden välisen tiiviin vuorovaikutuksen syntymistä. Toiminnan johtotähtinä on huippututkimuksen ja innovaatioiden yhdistäminen, monitieteinen oppiminen ja elinikäinen kumppanuus sekä ainutlaatuinen elinkeinoelämän ja julkisen sektorin soveltamisosaaminen.

Tiivis ja hyvin organisoitu vuorovaikutus sidosryhmien kanssa sekä eri tieteenaloja yhdistävät monialaiset tutkimus- ja kehitysalustat ja -ohjelmat mahdollistavat huipputieteen ja soveltavan tutkimuksen yhdistämisen sekä linkittymisen eriasteisiin käytännön innovaatioihin. Aktiivinen ja hyvin organisoitu vuorovaikutus kumppanien kanssa sekä oma TKIO-toiminta mahdollistavat ainutlaatuisen soveltamisosaamisen ja sen jakamisen elinkeinoelämän, julkisen sektorin, kolmannen sektorin ja jakamistalouden kanssa.

Tampereen yliopistossa ([TAU](#)) on seitsemän tiedekuntaa: informaatioteknologia ja viestintä, johtaminen ja talous, kasvatustieteet ja kulttuuri, lääketiede ja terveysteknologia, rakennettu ympäristö, tekniikka ja luonnontieteet sekä yhteiskuntatieteet. Yliopisto koordinoi ja on mukana useissa Suomen Akatemian huippuyksiköissä. Monialainen Tampereen yliopisto kytkee yhteen tekniikan, terveyden ja yhteiskunnan tieteellisesti korkeatasoisen ja vaikuttavan tutkimuksen ja koulutuksen. Teemme kumppaniemme kanssa yhteistyötä, joka perustuu vahvuusalueillemme sekä uudenaikaisille tieteenalojen yhdistelmille ja niiden soveltamisosaamiselle.

Tampereen ammattikorkeakoulussa ([TAMK](#)) on viisi osaamisyksikköä: Liiketalous ja media, Pedagogiset ratkaisut ja kulttuuri, Rakennettu ympäristö ja biotalous, Sosiaali- ja terveysala sekä Teollisuusteknologia. Lisäksi TAMKissa toimii Soveltavan tutkimuksen keskus, jonka toiminta painottuu tavoitteelliseen ja vaikuttavaan soveltavaan tutkimukseen ja kehittämiseen sekä työelämässä hyödynnettäviin innovaatioihin. TAMKin vahvuuksia ovat monialaisuus, kehittämisosaaminen, monimuotoiset oppimisen väylät, tiivis yhteys työelämään ja kansainvälinen yhteistyö.

*Tampereen korkeakoulu yhteisön missio:  
Terveyttä ja hyvinvointia kaikille ja kaiken ikäisille*

## 1.2 Yhteistyön osapuolet: muu korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyö

Pirkanmaan hyvinvointialue pyrkii Pirkanmaan alueen eri oppilaitosten kanssa tiiviiseen yhteistyöhön, joka kattaa laajan kirjon terveysalan koulutusta, tutkimusta ja käytännön toimintaa.

Hyvinvointialue osallistuu aktiivisesti korkeakoulujen ja muiden sosiaali- ja terveysalan oppilaitosten ja toimijoiden muodostamiin verkostoihin myös kansallisesti ja kansainvälisesti. Verkostojen kautta hyvinvointialue voi hyödyntää monipuolisesti eri toimijoiden osaamista ja resursseja, edistää tiedonkulun nopeutta ja laajentaa näkemyksiään terveydenhuollon haasteista ja mahdollisuuksista.



Kansallisella tasolla Pirkanmaan hyvinvointialueen keskeisiä kumppaneita TKIO-toiminnassa ovat Sisä-Suomen yhteistyöalueen osapuolet Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue oppilaitoksineen.

Pirkanmaan hyvinvointialue kuuluu myös Suomen viiden yliopistollisen hyvinvointialueen joukkoon. Yliopistolliset hyvinvointialueet ovat terveydenhuollon ja tutkimuksen keskuksia, jotka toimivat tiiviissä yhteistyössä keskenään, yliopistojen ja muiden terveysalan toimijoiden kanssa.

Tässä yhteistyöohjelmassa kuvataan pääasiassa Tampereen korkeakouluuyhteisön kanssa tehtävää yhteistyötä.

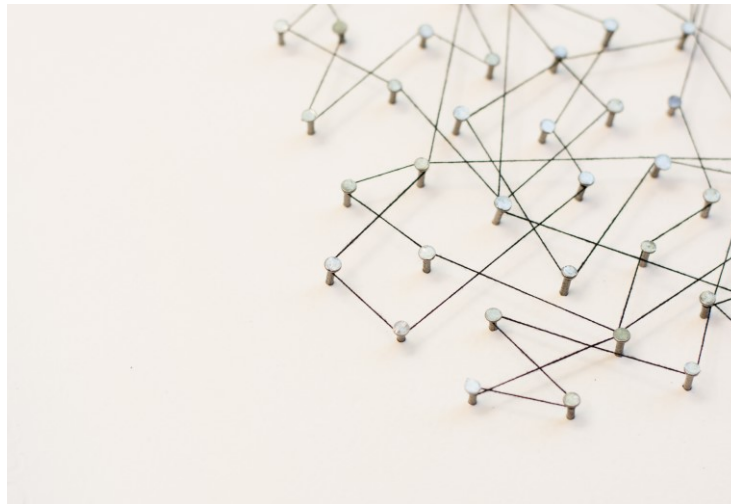
## 1.3 Aiempi yhteistyö

Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu ovat jo aiemmin tehneet tiivistä ja monialaista yhteistyötä nykyisen Pirkanmaan hyvinvointialueen toimijoiden kesken, muun muassa Pirkanmaan sairaanhoitopiiriin ja Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa, sekä Tampereen kaupungin ja alueen muiden kuntien kanssa.

Yhteistyö tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan alueella on kohdentunut laajaan tutkimus- ja kehittämishankeyhteistyöhön niin perus- kuin soveltavan tutkimuksen alueilla. TKI-toiminnassa on käytössä yhteistä infrastruktuuria kuten Sisä-Suomen syöpäkeskus, Tampere Brain & Mind ja Tampereen biopankki.

Opetusyhteistyön avulla on edistetty opintoihin liittyviä harjoitteluita ja työelämäjaksoja, opinnäytetöiden tekemistä, mahdollistettu vierailuluentoja ja vierailuja sote-yksiköihin sekä järjestetty yhteisiä seminaareja. Lisäksi opetuksellinen yhteistyö on kohdistunut henkilöstökoulutuksiin. Yhteistyötä ovat edistäneet myös yhteiset virat.

Yhteistyö on ollut hedelmällistä ja toimivaa, ja jatkossa sitä laajennetaan koskemaan aikaisempien hyvien yhteistyön käytäntöjen lisäksi myös vahvemmin perusterveydenhuoltoa ja sosiaalialaa.





# 1.4 Tahto TKIO-yhteistyölle

Suomen hyvinvointialueuudistus edustaa laajaa ja kansainvälisestikin merkittävää maailmanluokan reformia, jota tulee kehittää ja arvioida myös tieteellisin menetelmin. Tässä työssä Tampereen korkeakouluuyhteisö on Pirkanmaan hyvinvointialueen tärkein yhteistyökumppani.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluuyhteisön yhteisenä tavoitteena on rakentaa kansallisesti johtava ja kansainvälisesti verkostoitunut TKIO-keskittymä, joka hyödyntää osapuolten yhteisiä intressejä kansalaisten hyvinvoinnin ja terveyden sekä turvallisuuden edistämiseksi alueellisesti.

Toimijoiden yhteinen tahto tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja koulutustoiminnassa on edistää innovatiivisia ratkaisuja ja uutta tietoa, jotka tukevat yhteiskunnan kehitystä ja ihmisten hyvinvointia. Tavoitteena on luoda kestävää muutosta ja vastata haasteisiin laadukkaalla ja vaikuttavalla tutkimuksella sekä kehittämistoiminnalla. Yhteistyöllä ja avoimella tiedon jakamisella osapuolet pyrkivät vahvistamaan sosiaali- ja terveyspalveluissa tarvittavaa osaamista ja luomaan edellytyksiä elinvoimaiselle Pirkanmaan alueelle.



Syksyllä 2022 julkaistussa laajassa selvityksessä kartoitettiin korkeakouluuyhteisön ja Pirkanmaan alueen sote-toimijoiden yhteisiä näkemyksiä TKIO-yhteistyöstä: Tampereen korkeakouluuyhteisö Kyle-yhteistyössä: Selvitysraportti Kaupin yliopistollisen sote-keskuksen mahdollisuuksista 9/2022 <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-03-2571-8>

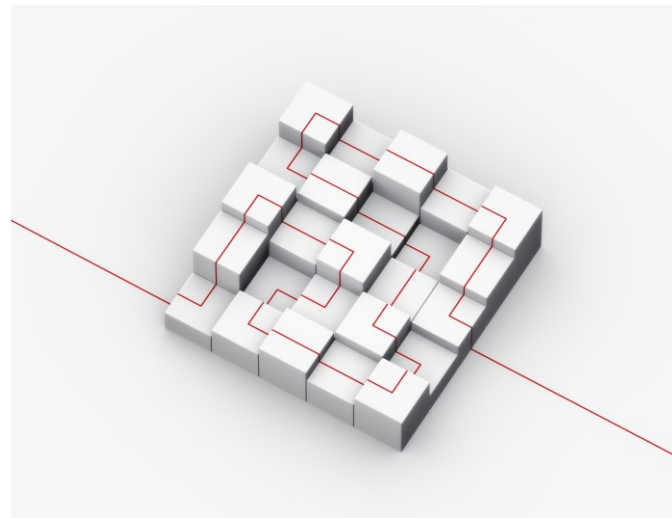
# 1.5 Yhteistyöohjelman laatiminen

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan hyvinvointialue ja Tampereen yliopisto sekä ammattikorkeakoulu ja sosiaali- ja terveydenhuoltoalan koulutusta tarjoavat ammattioppilaitokset tekevät yhteistyösopimuksen yhteistyön rakenteista ja toimintatavoista.

Valtuustokausittain päivitettävällä yhteistyöohjelmalla määritetään tarkemmin yhteistyön lähivuosien tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Tämä yhteistyöohjelma on laadittu vastaamaan sopijapuolten tarpeeseen ja tahtotilaan TKIO-yhteistyöstä. Ohjelman valmisteluun on osallistunut hyvinvointialueen, Tampereen yliopiston ja Tampereen ammattikorkeakoulun edustajia.

## Yhteistyöohjelman valmistelun eteneminen

- |  |          |
|--|----------|
| 1. Hyvinvointialueen ja korkeakouluyhteisön strategioista tunnistettu yhteisiä <b>strategisia kärkiä</b> ja <b>ilmiöitä</b>          | 3/2023   |
| 2. Kartoitettu aikaisempia <b>sopimuksia</b> ja <b>yhteistyön muotoja</b>  | 3/2023   |
| 3. Rakennettu <b>esitys</b> yhteisistä tavoitteista, toimenpiteistä, rakenteista ja kriteereistä, pohja yhteistyöohjelman sisällöksi | 5/2023   |
| 4. Yhteistyöohjelmaa <b>muokattu yhteistyöllä</b>  | 6-8/2023 |
| <b>5. Yhteistyöohjelman luonnos valmis</b>   | 9/2023   |
| 6. Ohjelma hyväksytty organisaatioiden johtoryhmissä   | 9/2023   |
| 7. Ohjelma lausunnolla Strategia- ja tulevaisuusvaliokunnassa  | 9/2023   |
| 8. Aluehallituksen käsittely   | 10/2023  |





## 2. TKIO-yhteistyön organisoituminen

# Pirkanmaan hyvinvointialueen TKIO-toimintaympäristö

Ulkoinen toimintaympäristö

## Maakunnalliset TKIO-toimijat

- Korkeakoulut ja muut oppilaitokset
- Kehitysyhtiöt
- Teknologiakeskukset
- Yritykset
- Järjestöt
- Kaupungit ja kunnat

## Kansalliset TKIO- toimijat:

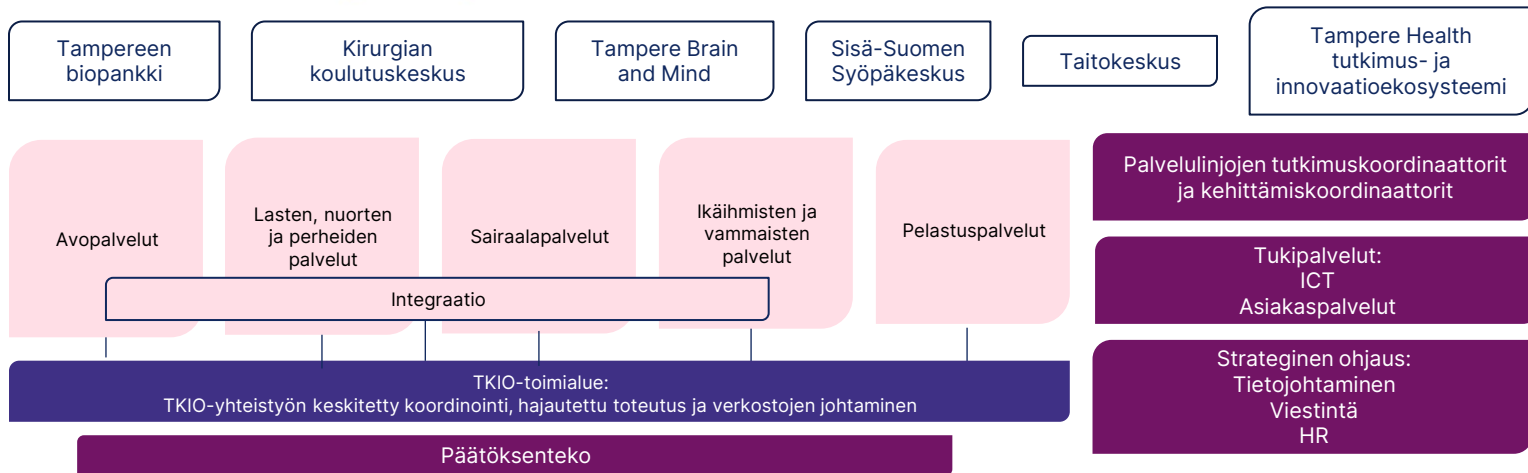
- Hyvinvointi- ja yhteistoiminta-alueet
- Ministeriöt ja THL
- Tutkimuslaitokset
- Yritykset
- Rahoittajat
- Järjestöt
- Koulutus- ja opetusorganisaatiot

## Kansainväliset TKIO-toimijat:

- Euroopan komissio
- Yritykset
- Tutkimuslaitokset
- Kansainväliset organisaatiot ja järjestöt
- Yritykset
- TKIO-verkostot
- Koulutus- ja opetusorganisaatiot



Sisäinen toimintaympäristö



Pirkanmaan hyvinvointialue

# TKIO-yhteistyön johtaminen ja koordinointi

Hyvinvointialueen ja korkeakoulujen välinen tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja koulutustoiminta vaatii tiivistä yhteistyötä, yhteisiä tavoitteita ja avointa kommunikaatiota. Johtamisen on oltava strategista ja toimintaa on arvioitava säännöllisesti, jotta toiminnan tehokkuus ja vaikuttavuus voidaan varmistaa.

Strategisen yhteistyön toteutumiseksi ja johtamiseksi perustetaan hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteisön puitesopimuksessa sovittu johtoryhmä, jossa on edustus alueen yhteistyöorganisaatioista. Johtoryhmän tehtävänä on erityisesti koordinoida ja ohjata korkeakoulutasoisen TKIO-yhteistyön toteutusta.

Yhteistyön eri osa-alueiden koordinointiin ja toteuttamiseen osallistuvat myös organisaatioiden muut yhteiset johtoryhmät, ohjausryhmät, työryhmät, verkostot ja tukipalvelut.

Yhteistyön operatiivisesta toteuttamisesta eri osa-alueilla sovitaan erillisillä sopimuksilla.

## Erillisten yhteistyösopimusten kattamia asioita:

- Yhteistyöalueen hyvinvointialueiden lakisääteinen sopimus yhteistyöstä ja työnjaosta
- Hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteisön puitesopimus
- Opetukseen, koulutukseen ja opiskelijoiden harjoitteluun liittyvät sopimukset
- Sopimus Tampereen biopankista
- Sopimus kansallisen syöpäkeskuksen ja sen koordinoivan yksikön (perustamisesta ja) hallinnoinnista
- Tampere Brain & Mind sopimus ja sopimus koordinoivasta keskuksista
- Yksittäisten tutkimus- ja kehittämishankkeiden yhteistyösopimukset
- Sopimukset sivuviroista ja -toimista
- Sopimukset yhteisiin TKIO-infrastruktuureihin liittyen
- Tietosuojaan ja salassapitoon liittyvät sopimukset
- Muut mahdolliset sopimukset TKIO-ekosysteemeihin tai verkostoihin liittyen
- Muut mahdolliset alakohtaiset sopimukset



### **3. Korkeakouluyhteistyön integroituminen hyvinvointialueen strategiaan ja sen toimeenpano-ohjelmaan**

# TKIO-toiminta tukee hyvinvointialueen strategian toteutumista

## Kärki 1: Tärkeintä ihminen

- TKIO-työ terveydenhuollon alalla auttaa parantamaan sairauksien ennaltaehkäisyä, diagnosointia sekä hoitoa ja johtaa parempaan terveyteen ja pidempään elämään asukkaille. Sosiaalialalla työ auttaa tunnistamaan myös uusia hoitomuotoja ja tukijärjestelmiä, jotka edistävät asukkaiden henkistä hyvinvointia.

## Kärki 2: Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut

- TKIO-toiminta tuottaa luotettavaa tietoa palveluista Pirkanmaalla ja edistää niiden aktiivista hyödyntämistä päätöksenteon tukena.
- Uudet teknologiat ja digitaaliset ratkaisut parantavat terveydenhuollon palvelujen saatavuutta ja tehokkuutta, sekä helpottavat ihmisten arkea eri tavoilla.

## Kärki 3: Hyvinvoivat työntekijät

- Tutkimus ja kehittäminen sekä innovatiiviset teknologiat luovat edellytyksiä paremmille työolosuhteille, ergonomisille ratkaisuille sekä työympäristön muutoksille, jotka edistävät työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia. Ne tehostavat työprosesseja ja vähentävät työntekijöiden kuormitusta.
- Koulutustoiminta tarjoaa mahdollisuuksia ammatilliseen kehittymiseen.

## Kärki 4: Yhdessä yhteentoimiva hyvinvointialue

- TKIO-toiminnan toteuttamiseen tarvitaan vahva ja toimiva yhteistyö hyvinvointialueen ja korkeakouluyhteisön välillä. Yhteistyötä tehdään koko Sisä-Suomen yhteistyöalueella, ja kansallisesti sekä kansainvälisesti. Kehitetään myös yritysyhteistyön muotoja.

# Korkeakouluysteistyö hyvinvointialueen strategian toimeenpano-ohjelmassa

Korkeakouluysteistyö tukee hyvinvointialueen strategian kaikkien kärkien toteutumista, mutta erityisen keskeistä se on strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteessa 4.5: Pirkanmaan hyvinvointialue on johtava vaikuttavuustoimija ja edelläkävijä yhdessä korkeakouluysteistyön ja oppilaitosten kanssa.

## TAVOITTEET

4.5 Pirkanmaan hyvinvointialue on johtava vaikuttavuustoimija ja edelläkävijä yhdessä korkeakouluysteistyön ja oppilaitosten kanssa

## TOIMENPITEET

- Aloitamme kansallisen vaikuttavuuskeskuksen toiminnan Pirkanmaalla ja viestimme aktiivisesti Pirkanmaalla tehtävästä vaikuttavuustyöstä
- Huolehdimme vaikuttavuusperusteisen ohjauksen toteutumisesta Pirkanmaalla
- Perustamme selkeät yhteistyöryhmät ja foorumit hyvinvointialueen ja korkeakouluysteistyön sekä oppilaitosten välille
- Laajennamme nykyistä tutkimustyötä uusiin osa-alueisiin ja vahvemmin perustasolle kuten sosiaalialaan ja perusterveydenhuoltoon
- Laajennamme sairaalan ja yliopiston välistä koulutusyhteistyötä muualle hyvinvointialueelle ja muihin oppilaitoksiin sekä kehitämme yhdessä opetusta palvelemaan työelämää

Lisäksi korkeakouluysteistyön merkitys korostuu toimeenpano-ohjelman toimenpiteissä:

- Tunnistamme keskeisimmät yhteiset kehittämiskohdat muun muassa YTA-alueen yhteistyössä tuottavuuden parantamiseksi sekä edistämme innovointia yhdessä yritysten kanssa
- Selvitämme alat/alueet, joilla suurin henkilöstöpula ja teemme kohdennettuja suunnitelmia henkilöstön pysyvyyden ja saatavuuden parantamiseksi
- Tehostamme rekrytointia ja syvennämme yhteistyötä koulutusorganisaatioiden ja opiskelijoiden kanssa sekä osallistumme kansallisiin vertailuihin
- Luomme selkeitä urapolkuja, mahdollistamme osaamisen kehittämisen ja tarjoamme hyvät koulutusmahdollisuudet





# 4. Pirkanmaan hyvinvointialueen korkeakouluyhteistyö 2023-2025

Yhteistyön painopisteet ja tavoitteet  
Toimenpiteet, seuraaminen ja mittarit

# Hyvinvointialueen ja korkeakouluyhteisön yhteistyön neljä painopistettä



# Tavoitteet, toimenpiteet ja tavoitetaso 2025

1/2

Painopisteet	Tavoitteet	Toimenpiteet hyvinvointialueella	Tavoitetaso 2025
<b>1. Edelläkävijyys vahvalla osaamisella</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvointialueella on osaava henkilökunta</li><li>Opetus ja oppiminen hyvinvointialueella on laadukasta, jatkuvasti kehittyvää, ja perustuu uusimpaan tietoon</li><li>Henkilöstö osallistuu aktiivisesti tutkimus- ja kehittämistyöhön</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tarjoamme ja kehitämme laadukasta jatko- ja täydennyskoulutusta</li><li>Panostamme harjoittelupaikkoihin</li><li>Huomioimme proaktiivisesti uusia osaamisvaatimuksia uudenaikaisilla oppimis-, harjoittelu-, tutkimis- ja yhteistyömahdollisuuksilla, sekä uran aikaisella osaamisen kehittämisellä</li><li>Osallistumme sosiaali- ja terveydenhuollon osaamis- ja työvoimatarpeen arviointiin yhdessä korkeakoulujen kanssa</li><li>Mahdollistamme henkilöstön osallistumisen tutkimus-, opetus- ja kehittämistoimintaan</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvointialueen veto- ja pitovoima on kasvanut vuodesta 2023</li><li>Hyvinvointialueen koulutustarjonta vastaa ammattikunnasta nousevaan tarpeeseen</li></ul>
<b>2. Kansallisesti johtava, monitieteinen ja verkostoitunut TKIO-keskittymä</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteistyön välillä on toimiva TKIO-yhteistyörakenne ja infrastruktuuri</li><li>Hyvinvointialueen TKIO-toiminta ja yhteistyö korkeakoulujen kanssa on ketterää ja sujuvaa</li><li>Tutkimus- ja kehittämistoiminta hyvinvointialueella on laadukasta ja monipuolista</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Määritämme ja perustamme hyvinvointialueen TKIO-yhteistyön toteuttamiseen ja seurantaan tarvittavat rakenteet ja verkostot</li><li>Laadimme TKIO-yhteistyösopimukset korkeakoulujen kanssa</li><li>Mahdollistamme tutkimuksen rakenteiden ja aineistojen yhteisen hyödyntämisen korkeakoulujen kanssa</li><li>Fokusoimme tutkimusrahoitusta monialaiseen yhteistyöhön korkeakoulujen kanssa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvointialueella ja korkeakouluilla on käynnissä useita korkealaatuisia strategian mukaisia tutkimushankkeita ja kehittämishankkeita</li><li>TKIO-yhteistyön toteuttamiseen ja seurantaan tarvittavat rakenteet ja verkostot, sekä sopimukset ovat olemassa</li><li>Hyvinvointialueella on toimivat tutkimuksen ja kehittämisen tukipalvelut</li></ul>

# Tavoitteet, toimenpiteet ja tavoitetaso 2025

2/2

Painopisteet	Tavoitteet	Toimenpiteet hyvinvointialueella	Tavoitetaso 2025
<b>3. Korkeatasoinen, kansainvälinen ja vaikuttava TKIO-toiminta</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Käytössämme ovat tietoon perustuvat toimintamallit TKIO-toiminnassa</li><li>• Sovellamme vaikuttamisosaamista aktiivisesti palveluiden järjestämisessä ja johtamisessa</li><li>• Olemme aktiivinen ja arvostettu kansallinen ja kansainvälinen toimija erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalialan TKIO-työssä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Otamme käyttöön tietojohdamisen sekä teknologia- ja digitalisaatiokehityksen mahdollisuudet</li><li>• Viemme eteenpäin kansallisen vaikuttavuuskeskuksen perustamista</li><li>• Teemme tutuksi hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteisön TKIO-toimintaa</li><li>• Osallistumme aktiivisesti tiedeyhteisössä käytävään vuoropuheluun</li><li>• Teemme yhteistyötä yritysten ja järjestöjen kanssa hyvinvointialueen strategian mukaisesti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pystymme tuottamaan TKIO-toiminnan tueksi ja kehittämiseksi tarvittavaa tietoa hyvinvointialueen järjestelmistä</li><li>• Vaikuttavuuskeskus on perustettu ja sen tuottamaa tietoa voidaan hyödyntää sote-sektorilla</li><li>• Hyvinvointialueen TKIO-yhteistyökumppanit ovat tyytyväisiä hyvinvointialueen TKIO-toimintaan ja mahdollisuuksiin</li></ul>
<b>4. Yhteiskunnan haasteisiin vastaaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jaamme korkeakoulu yhteisön kanssa saman ymmärryksen ajankohtaisista ilmiöistä ja haasteista</li><li>• TKIO-toimintamme ennakoii tulevaa ja vastaa ajankohtaisiin ja tuleviin yhteiskunnan haasteisiin</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Haemme aktiivisesti kilpailtua tutkimus- ja kehittämisrahoitusta ajankohtaisten ilmiöiden ja haasteiden aihealueelta yhdessä korkeakoulu yhteisön toimijoiden kanssa</li><li>• Luomme hyvinvointialueelle kehittämis- ja innovaatiomyönteistä ilmapiiriä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Olemme tuottaneet uutta tutkimustietoa ohjelmakauden alussa tunnistetuista yhteisistä ajankohtaisista ilmiöistä:<ul style="list-style-type: none"><li>• Palveluintegraatio</li><li>• Muutosjoustavuus</li><li>• Kestävä kehitys</li></ul></li><li>• Kehittämistoiminta hyvinvointialueella huomioi aiempaa paremmin tulevat yhteiskunnalliset haasteet</li></ul>

# Yhteistyön toteutumisen seuranta ja mittarit

Seuranta	Mittareita
<p>TKIO-toimialueelta tuotetaan koko organisaation tasoinen raportointi TKIO-toiminnasta.</p> <p>Yhteistyöohjelman eri osa-alueiden tavoitteiden toteutumista seurataan TKIO-toimialueen johtoryhmän lisäksi organisaatioiden edustajista muodostetussa johtoryhmässä ja YTA-johtoryhmässä.</p> <p>Tietoja seuraamista varten kerätään useista lähteistä, muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Julkaisutietokannat</li><li>• Rahoittajat</li><li>• Kehittämishankkeiden salkku</li><li>• Koulutuskalenteri</li><li>• Henkilöstölle kohdistetut kyselyt</li><li>• Sidosryhmille kohdistetut kyselyt</li></ul> <p>Toimenpiteistä raportoidaan osana osavuosikatsauksia strategian toimeenpano-ohjelmaan liittyvin osin.</p>	Yhteisiä painopisteitä tukevien tutkimus- ja kehittämishankkeiden määrä
	Yhteistyön tuloksena syntyneiden julkaisujen määrä ja laatu
	Hyvinvointialueelle saadun kilpaillun tutkimus- ja kehittämisrahoituksen määrä
	Järjestettyjen yhteisten koulutusten määrä, laatu ja osallistujamäärä
	Opiskelijoiden harjoittelujen määrä, ohjauksen laatu
	Opiskelijoiden työllistyminen
	Kehittämishankkeiden, kuten vaikuttavuuskeskuksen edistyminen
	Henkilöstön osallistumisaktiivisuus tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja koulutustyöhön
	TKIO-toimintaan osallistuvan henkilöstön kokemus toiminnan onnistumisesta ja tuloksellisuudesta
	TKIO-toimintaan osallistuvan sidosryhmien kokemus toiminnan onnistumisesta ja tuloksellisuudesta



# 5. LIITTEET

Lisätietoa lainsäädännöllisistä velvoitteista

Yhteistyön kriittiset menestystekijät ja edellytykset tavoitteiseen pääsemiseksi

# 1.1 Lainsäädännölliset velvoitteet hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteistyölle

1/3

## Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021)

- 22 § Valtakunnalliset tavoitteet sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiselle
  - tavoitteet sosiaali- ja terveydenhuollon koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnalle sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kehittämiselle
- 32 § Sosiaali- ja terveydenhuollon koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta hyvinvointialueella
  - Hyvinvointialue vastaa alueensa sosiaali- ja terveydenhuollon koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnasta. Hyvinvointialue osallistuu kansalliseen ja alueelliseen sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämiseen yhteistyössä eri organisaatioiden kanssa. Sosiaali- ja terveydenhuollon osaamis- ja työvoimatarpeen arviointia ja osaamisen kehittämiseen liittyvää yhteistyötä tehdään yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, oppilaitosten, työhallinnon ja maakuntien liittojen kanssa.
- 36 § Hyvinvointialueiden yhteistyösopimus
  - Yhteistyösopimuksessa on sovittava hyvinvointialueiden työnjaosta, yhteistyöstä ja yhteensovittamisesta mm. erikoissairaanhoidon henkilöstön ja osaamisen varmistamisessa erikoisaloittain , sekä koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttamisessa. Yhteistyösopimusta valmisteltaessa hyvinvointialueiden on kuultava sosiaali- ja terveysalan koulutusta antavia korkeakouluja.

# 1.1 Lainsäädännölliset velvoitteet hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteistyölle

2/3

## Terveydenhuoltolaki (1326/2010)

- 35 § (8.7.2022/581) Perusterveydenhuollon tutkimus ja kehittäminen.
- Hyvinvointialue antaa asiantuntemusta ja sovittaa yhteen alueellaan perusterveydenhuollossa tehtävää tutkimusta, kehittämistä, hoito- ja kuntoutusketjujen laatimista, täydennyskoulutusta ja huolehtii henkilöstötarpeen ennakoinnista sekä erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yhteensovittamisesta.
- 37 § Terveyskeskusten kehittäminen, koulutus ja tutkimus.
- Yliopiston ja ammattikorkeakoulun terveysalan opettajat voivat toimia terveyskeskuksen sivutoimisessa virassa. Terveyskeskusta voidaan käyttää terveydenhuoltohenkilökunnan koulutukseen sopimuksen mukaan (8.7.2022/581). Terveyskeskuksen ylläpitävän hyvinvointialueen viran- tai toimenhaltijan on osallistuttava koulutukseen sopimuksen mukaisesti (8.7.2022/581).
- 7 luku, Opetus- ja tutkimustoiminnan järjestäminen
  - 59 § ([21.12.2016/1341](#)) Valtion korvaus koulutuksesta yliopistolliselle sairaalalle ja 59 a § ([21.12.2016/1341](#)) Koulutuskorvaus yliopistolle
  - 60 § ([20.12.2022/1191](#)) Valtion korvaus koulutuksesta muulle terveydenhuollon toimintayksikölle kuin yliopistolliselle sairaalalle
- 61 § ([8.7.2022/581](#)) Yliopistotasaisen terveyden tutkimuksen rahoitus
- 65 § ([8.7.2022/581](#)) Hyvinvointialueen ja HUS-yhtymän tilojen käyttäminen koulutus- ja tutkimustoimintaan



# 1.1 Lainsäädännölliset velvoitteet hyvinvointialueen ja korkeakoulu yhteistyölle

3/3

## Sosiaalihuoltolaki (1301/2014)

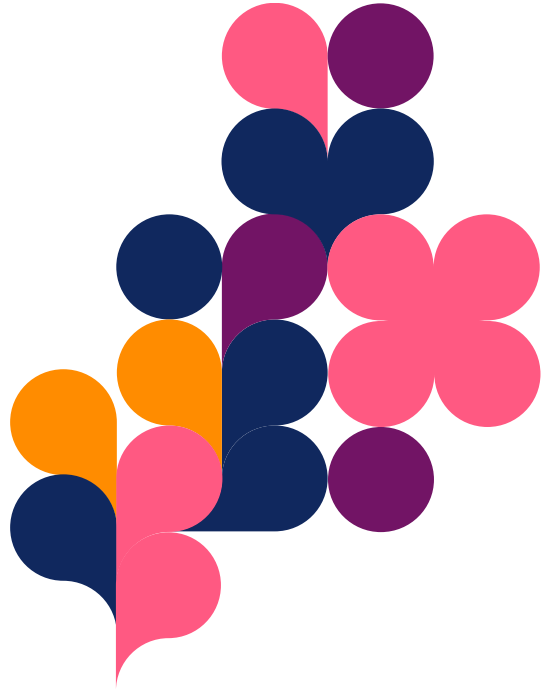
- 60 a § (18.1.2019/129) Valtion korvaus koulutuksesta yliopistolle. Sosiaalityön erikoistumiskoulutusta järjestävälle yliopistolle voidaan korvata valtion varoista koulutuksesta aiheutuvia kustannuksia.
- 60 c § (11.6.2020/449) Yliopistotasaisen sosiaalityön tutkimuksen rahoitus. Sosiaali- ja terveysministeriö voi myöntää vuosittain hakemusten perusteella valtion rahoitusta yliopistotasoisille sosiaalityön tutkimushankkeille, jotka sopivat yhteen sosiaalityön tutkimustoiminnan painoalueiden ja tavoitteiden kanssa ja jotka on vertaisarvioitu.
- 60 d § (20.12.2022/1155) Sosiaali- ja terveysalan ammattikorkeakoulututkintoon sisältyvän ammattitaitoa edistävän harjoittelun korvaus. Hyvinvointialueelle suoritetaan koulutuskorvausta valtion varoista laskennallisin perustein sosiaali- ja terveysalan ammattikorkeakoulututkintoon sisältyvästä ammattitaitoa edistävästä harjoittelusta aiheutuvista kustannuksista.

## Laki erikoissairaanhoidon lain 28 ja 29 §:n muuttamisesta (582/2022)

- 28 § ja 29 §: Yliopistollisen sairaalan lääketieteellisen koulutusyksikön professorit tai muut opettajat voivat toimia hyvinvointialueella yliopistollisen sairaalan sivuviran haltijoina. Erikseen sovitaan muun korkeakoulun professorien ja muiden opettajien toimimisesta sairaalan toimihenkilöinä.

# Pirkanmaan hyvinvointialue ja korkeakouluuyhteisö sosiaali- ja terveydenhuollon TKIO-yhteistyön edelläkävijä: Kriittiset menestystekijät ja edellytykset tavoitteiseen pääsemiseksi





## Yhteistyöohjelman yhteyshenkilöt

Kati Kristiansson  
Pirkanmaan hyvinvointialue

Katja Luojus  
Pirkanmaan hyvinvointialue

Ulriika Leponiemi  
Tampereen yliopisto

Hanna Uotila  
Tampereen ammattikorkeakoulu

